



CONSORZIO MOLINO S. GREGORIO

BILANCIO SOCIALE 2019

INDICE

INTRODUZIONE

IL CONSORZIO

Chi siamo

La visione

La missione

L'oggetto sociale

L'assetto istituzionale e la struttura organizzativa

Il territorio

LA RETE

Le organizzazioni socie

Le collaborazioni

IL CONTO SOCIALE

Gli obiettivi del 2019– La rendicontazione

Gli obiettivi 2020

Il manifesto

IL PROGETTO DEL CONSORZIO

La Cascina

Il progetto

I beneficiari del progetto

Le attività

LA RICCHEZZA

INTRODUZIONE

Attraverso la realizzazione del bilancio sociale il Consorzio Cascina Molino S. Gregorio desidera presentarsi agli stakeholder, interni ed esterni, offrendo loro una visione e una valutazione pluridimensionale della propria realtà.

Affiancandosi al tradizionale bilancio di esercizio, quest'ulteriore strumento di rendicontazione permette infatti di illustrare ai diversi interlocutori la storia, la visione, la missione, le attività, le relazioni, le strategie, le aspettative, ma anche le difficoltà, che connotano questo consorzio, da un punto di vista non solo economico, ma anche sociale.

Con l'auspicio che da questo momento di condivisione possano nascere importanti occasioni di dialogo e confronto, auguriamo a tutti una buona lettura.

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2013.

IL CONSORZIO

CHI SIAMO

Il Consorzio Cascina Molino San Gregorio si è costituito nel luglio 2014, quale evoluzione di un'ATS stipulata da un gruppo di soggetti operanti all'interno del Terzo Settore, allo scopo di perseguire, con una stabile organizzazione l'attività di recupero ambientale, strutturale e funzionale della Cascina Molino San Gregorio, bene di interesse storico, culturale del Comune di Milano, situato all'interno del Parco Lambro.

LA VISIONE

Il progetto posto alla base del recupero di questa cascina, nasce in particolar modo dalla volontà di sperimentare nuove forme di aggregazione e di interazione a livello locale, promuovendo occasioni di incontro capaci di rispondere ad esigenze contingenti, manifeste ma ancora inevase. L'intento è quello di creare uno spazio che promuova l'incontro, la relazione, l'accoglienza, la partecipazione, in un contesto di alto valore ambientale, sociale e culturale. Uno spazio polifunzionale e integrato con il luogo in cui sorge, che ospiti buone pratiche e che consenta di sperimentare un modello di società urbana sostenibile.

LA MISSIONE

Il recupero ambientale, architettonico e funzionale di Cascina Molino San Gregorio prevede l'implementazione di un sistema di progetti volti a riportare la struttura al suo pieno utilizzo. Al suo interno saranno attivate numerose attività che, nel loro insieme, funzioneranno da moltiplicatori di relazione, cultura e solidarietà tra i cittadini. Per realizzare questi ambiziosi intenti è stata stipulata una convenzione con il Comune di Milano, che prevede l'assegnazione del diritto di superficie sull'immobile per i prossimi 35 anni al Consorzio Cascina Molino San Gregorio.

Prima di avviare le attività programmate, è stato dato il via alla riqualificazione della cascina che, dato l'alto valore storico e culturale dell'edificio, combinerà i criteri del restauro conservativo con quelli della ristrutturazione funzionale degli spazi, sia interni che esterni, adibendoli per i servizi che saranno offerti alla cittadinanza. Oltre ai progetti

sociali, a Cascina Molino San Gregorio saranno proposte iniziative culturali, artistiche, didattico-formative e per il tempo libero, incentrate in particolare sui temi della valorizzazione del patrimonio ambientale, della vocazione agricola del territorio, dell'educazione alimentare e del commercio sostenibile.

L'OGGETTO SOCIALE

Secondo quanto riportato nello statuto, all'art. 5, l'oggetto sociale del Consorzio è il seguente:

“L'attività del Consorzio, che persegue finalità di solidarietà sociale, si svolge nei seguenti ambiti:

- Assistenza sociale e socio sanitaria con particolare riferimento all'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati in ottemperanza all'articolo 10 comma 1 del Dlgs 460/97;
- la formazione ed educazione, la tutela, promozione e valorizzazione della natura e dell'ambiente nonché delle cose di interesse storico e culturale;
- la promozione della cultura e dell'arte.

Il Consorzio, pertanto, si propone direttamente di:

- a) Assumere con Amministrazioni Statali, Provincie, Comuni e da qualsiasi Ente pubblico, nonché da privati, convenzioni di qualsiasi genere sempre, comunque, rientranti nell'oggetto del Consorzio;
- b) Assumere da Amministrazioni Statali, anche autonome, Provincie, da Comuni e da qualsiasi Ente pubblico, nonché da privati appalti di lavori di qualsiasi genere sempre, comunque, rientranti nell'oggetto del Consorzio;
- c) Partecipare a Bandi per progetti in ambito socio educativo e socio assistenziale emessi da qualsiasi Ente pubblico e privato italiano ed europeo;
- d) Individuare un marchio comune che associ per determinate azioni promozionali e/o pubblicitarie, quali pubblicazione anche periodiche, inserzioni, convegni, mostre, partecipazione e fiere tutte quelle azioni di carattere tecnico-promozionali riconducibili alle finalità consortili;
- e) Gestire in comune azioni promozionali e/o pubblicitarie, quali pubblicazione anche periodiche, inserzioni, convegni, mostre, partecipazione e fiere tutte quelle azioni di carattere tecnico-promozionali riconducibili alle finalità consortili;
- f) Gestire in comune fasi organizzative e progettuali anche a carattere tecnico, riconducibili alle azioni promozionali;

- g) Coordinare l'attività dei soggetti consorziati al fine di conseguire organici e sistematici rapporti fra gli stessi;
 - h) Gestire in comunione l'informazione tecnica destinata all'attività promozionale e/o pubblicitaria di tipo consortile;
 - i) Stipulare all'occorrenza una o più convenzioni con società tecniche professionali, con Istituti o Aziende di credito, per la realizzazione delle finalità consortili ed assicurative;
 - m) Effettuare controlli in regime di qualità, direttamente o tramite Società terze, fornire ogni supporto per la direzione tecnica relativa alla gestione operativa dei servizi, realizzare procedure di controllo delle prestazioni rese e del processo di lavorazione delle imprese socie consorziate;
 - n) Provvedere, anche tramite i consorziati, al coordinamento ed alla disciplina delle attività delle imprese socie e consociate, nonché al controllo sia di protocollo che di processo delle prestazioni, delle forniture e dei lavori e comunque affidato, vigilando sull'esatto adempimento delle obbligazioni che abbia assunto o assegnato, essendogli a tal fine riconosciuto dalle imprese socie e consociate ogni più ampio potere anche per il compimento di ispezioni, per l'emanazione di direttive, disposizione e per l'eventuale applicazione di sanzioni;
 - o) Promuovere convenzioni o formule di acquisto che consentano ai soci consorziati anche provvedendo in modo diretto al reperimento di tecnologia attrezzature, prodotti, macchinari e quant'altro occorra a prezzi e condizioni vantaggiose;
 - p) Istituire centri di elaborazione dati o convenzionarsi e/o stipulare contratti di service con altri soggetti che prestino servizio di altra natura al fine di consentire la gestione unitaria degli adempimenti amministrative delle imprese socie e consociate, sia direttamente che indirettamente;
 - q) Fornire in generale ogni altro servizio ai consorziati atto ad attuare gli scopi del consorzio;
 - r) Riunirsi in associazione temporanea con imprese od altri enti, ovvero consorziarsi, anche in forma societaria, con essi per la gestione di attività rientranti nell'oggetto sociale.
- Inoltre il Consorzio di propone di proseguire con una stabile organizzazione l'attività di recupero della Cascina San Gregorio iniziata con l'Ats stipulata in data 10 febbraio 2012 N. 25143 di rep.dottor Giuseppe Gallizia, Notaio in Sant'Angelo Lodigiano, registrato a Lodi in data 17 febbraio 2012 al n. 1154 nei confronti del Comune di Milano, che prevede il recupero ambientale, strutturale e funzionale della Cascina suddetta così come meglio

descritto dettagliatamente nel progetto esecutivo allegato alla convenzione con il Comune di Milano.

Il Consorzio, pertanto, coordina e promuove l'attività dei soci consorziati ripartendo tra questi l'esecuzione di servizi, ovvero eseguendoli in proprio nei casi in cui ciò non costituisca attività prevalente e risulti comunque utile al conseguimento della causa consortile.

Il Consorzio non potrà svolgere attività diverse da quelle sopra menzionate.”

L'ASSETTO ISTITUZIONALE E LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'**assemblea ordinaria** del Consorzio è composta da tutte le organizzazioni socie (come presentate in seguito).

Esso risulta essere amministrato da un **Consiglio** di 3 membri eletti dall'Assemblea e indicati direttamente. Il Consiglio elegge il Presidente e il Vice Presidente; inoltre può individuare uno o più amministratori delegati determinandone poteri ed eventuale compenso.

IL CDA

U. Zandrini Consorzio SiR, Presidente del CdA, I mandato

Gabriele Destefani CeAS, Vice Presidente del CdA, I mandato

F. Allemano, Cascina Biblioteca, I mandato

IL TEAM

Simona Silvestro

Project manager del Consorzio Cascina Molino San Gregorio.

Responsabile Area Progettazione e Sviluppo Consorzio SiR.

Andrea Brizzolari

Referente del Consorzio Cascina Molino San Gregorio per le attività di raccolta fondi.

Direttore di Cascina Biblioteca.

Paolo Riva e Valentina Rigoldi

Referenti del Consorzio Cascina Molino San Gregorio per le attività di comunicazione.
Addetti stampa della Fondazione Casa della carità e del CeAS – Centro Ambrosiano di Solidarietà.

Daniele Brandolino

Architetto, direttore dei lavori di riqualificazione di Cascina Molino San Gregorio.

(Il consorzio non ha per il momento alcun dipendente.)

Nel 2019 sono svolte tre Assemblee dei Soci, la presenza media è stata intorno al 100%

18 gennaio 2019 – rinnovo cariche sociali

14 maggio 2019 - discussione e approvazione bilancio 2018 e nota integrativa xbrl;

11 ottobre 2019 - discussione e approvazione bilancio sociale 2018

Nel 2019 si sono svolte 4 riunioni del Consiglio di Amministrazione; la presenza media è stata del 100 %

I principali temi trattati sono stati: analisi bozza bilancio 2018 – nomina Presidente e Vice Presidente – analisi bozza convenzione CAM – aggiornamenti burocratici – business plan: analisi e nuova definizione – piano di comunicazione e raccolta fondi – dichiarazione di merito creditizio per Fondazione Cariplo - aggiornamento progettuale Pusiano – elaborazione nuovo impianto economico e progettuale

IL TERRITORIO

Cascina Molino San Gregorio (e così la sede del Consorzio, istituita presso la stessa) è situata nella parte nord orientale del Parco Lambro, il parco pubblico più grande di Milano (780 mila metri quadrati). Realizzato nel 1936 su progetto dell'architetto Enrico Casiraghi, allora responsabile del servizio verde pubblico del Comune di Milano, il Parco Lambro si trova nella zona est della città, al confine con i comuni di Vimodrone e Segrate. L'area verde era stata progettata per preservare un paesaggio tipico lombardo, che comprendeva una rigogliosa vegetazione spontanea, rogge e fontanili. Distrutto in gran parte nel corso

della seconda guerra mondiale, quando gli alberi vennero abbattuti per ricavarne legna da ardere, il parco è stato riqualificato alla fine degli anni '50 per opera di Romano Beretta, con l'acquisizione di nuovi terreni e la posa di nuovi alberi. A testimoniare il passato agricolo del parco, resistono ancora cinque cascine: Cascina San Gregorio Vecchio, l'unica ad aver mantenuto caratteristiche e funzioni originali, Cascina Mulino Torrette, oggi sede dell'associazione Exodus, Cassinetta San Gregorio, costituita da due fabbricati oggi sede del CeAS – Centro Ambrosiano di Solidarietà e di Cascina Biblioteca, e la Cascina Molino San Gregorio.

LA RETE

LE ORGANIZZAZIONI SOCIE

Il Consorzio Cascina Molino San Gregorio è promosso da cinque storiche organizzazioni del non profit milanese: Consorzio SiR, Società Cooperativa Sociale Onlus; CeAS – Centro Ambrosiano di Solidarietà Onlus; Cascina Biblioteca, Cooperativa Sociale Onlus; Consorzio CS&L, Cooperativa Sociale Onlus;

Consorzio Sir, Società Cooperativa Sociale Onlus

Via L. Valla 25, Milano

Tel. 02 84470111 Fax 0289540379

segreteria@consorziosir.it

<http://www.consorziosir.it/>



Costituitosi nel 2000, Consorzio Sir (Solidarietà in Rete) associa attualmente 15 cooperative sociali impegnate nell'offerta di servizi rivolti a fasce svantaggiate. Sir, in particolare, ha una consolidata esperienza nel campo dell'imprenditorialità sociale e senza scopo di lucro, accompagnata da una progettualità e capacità realizzativa nel campo dei servizi di supporto a persone adulte con disabilità.

Cascina Biblioteca, Cooperativa Sociale Onlus

Via Casoria 50, Milano

Tel. 02 21591143 Fax 02 21592427

cascinabilbiblioteca@cascinabilbiblioteca.it

<http://cascinabilbiblioteca.it/>



Cascina Biblioteca è una cascina sociale, ovvero una realtà aperta al territorio. È un luogo di incontro e di aggregazione, dedicato in particolare ai bambini con le attività di fattoria urbana. Allo stesso tempo è una realtà specializzata nell'offrire risposte a persone con disabilità o segnate da fragilità, grazie all'organizzazione e progettazione di servizi socio-educativi e di inserimento al lavoro con percorsi mirati.

CeAS - Centro Ambrosiano di Solidarietà Onlus

Viale Giuseppe Marotta 8, Milano

Tel. 02 21597302 Fax 02 26410209

segreteria@ceasmarotta.it

<http://www.ceasmarotta.it/>



Nato nel 1986 come comunità di recupero per tossicodipendenti, oggi il CeAS - Centro Ambrosiano di Solidarietà Onlus è un "villaggio solidale", nel quale vivono persone segnate da fragilità diverse: mamme sole con bambini e donne vittime di violenza, persone con problemi di salute mentale e/o di dipendenze, famiglie in situazioni di difficoltà ed esclusione. Tutti vengono accompagnati verso l'autonomia.

Consorzio CS&L, Cooperativa Sociale Onlus

Strada comunale Basiano – Cavenago, Cavenago di Brianza (MB)

Tel. 02 95339594 – 9600 Fax 02 95339682

info@csel.it

<http://www.consorziocsel.it/>



Nato nel 2002, CS&L è un consorzio composto da 40 organizzazioni non profit che si ispira ai valori della cooperazione sociale e persegue il benessere sociale delle persone e della comunità. CS&L sostiene e promuove l'emancipazione delle fasce deboli e la costruzione di reti sociali entro le quali favorire la partecipazione della collettività.

LE COLLABORAZIONI

COMUNE DI MILANO

È stata stipulata una convenzione con il Comune di Milano per ottenere il diritto di superficie sull'immobile (Cascina Molino S. Gregorio) per 35 anni e sono state pianificate nel dettaglio le attività previste, a partire dal recupero architettonico e funzionale dell'immobile fino alle attività/servizi che verranno offerti all'interno della struttura.

FONDAZIONE CARIPLO

Fondazione Cariplo sostiene il Progetto Molino San Gregorio con contributi in corso di erogazione su diversi bandi, attraverso i progetti "Nutrire corpo e spirito" sul bando "Patrimonio culturale per lo sviluppo" per la realizzazione di un caffè letterario ed eventi culturali, "Una Sosta per andare oltre la violenza" sul bando "housing sociale persone fragili" per la creazione di spazio di accoglienza per mamme con bambini e donne vittime di violenza e "Residenza Molino San Gregorio" sul bando "potenziare le risorse ai bisogni degli anziani e delle loro famiglie" per la creazione di una residenza per anziani.

BANCA PROSSIMA

Banca Prossima, sistema bancario per eccellenza per le organizzazioni non profit, è la Banca prescelta dallo stesso Consorzio.

Inoltre il Consorzio Molino S. Gregorio collabora e ha rapporti con

Casa della Carità, Exodus, Associazione Cascine Milano, Consiglio di Zona 3, Fondazione Eni Enrico Mattei, Politecnico, Cisco Italia, Istituto A.A.S.T.E.R. .Rotary Milano Fiera, Rotary San Donato, Anffas Milano, Atlantis company, Banca Prossima, Caes.

IL CONTO SOCIALE

GLI OBIETTIVI DEL 2019 – LA RENDICONTAZIONE

Prosecuzione delle attività di rifunzionalizzazione degli spazi della Cascina Molino San Gregorio

Nel 2019 il Consorzio Cascina Molino San Gregorio ha affrontato il difficile momento di emparse legato alla sospensione dei lavori di riqualifica della Cascina Molino San Gregorio, legati al rischio idrogeologico e alla necessità di una riprogettazione delle attività da porre in essere in Cascina, che non possono più essere di natura residenziale. A lavori avviati, lo stesso Comune di Milano, ha negato la possibilità di proseguire i lavori di recupero del bene perché, eventi sopraggiunti dopo la stipula della convenzione, hanno indicato l'area su cui incide la cascina, come area a rischio idrogeologico e quindi non più idonea ad ospitare servizi di natura residenziale come quelli rivolti agli anziani ed alle mamme con bambini, previsti in sede di progetto e successivamente autorizzati dalla convenzione.

Sviluppo della funzione consortile individuando nuovi spazi e ambiti di intervento

A seguito di tale diniego al permesso per costruire, il Consorzio Cascina Molino San Gregorio Onlus, ha avviato una serie di incontri con l'Amministrazione Comunale per cercare delle soluzioni capaci di rispondere all'istanza progettuale e, contemporaneamente, mantenere la rete dei servizi progettati, sulla stessa area territoriale. E' stata quindi definita la necessità di:

- Rifunzionalizzazione dei manufatti costituenti il complesso Cascina Molino San Gregorio in attività diurne, cioè senza attività di natura residenziale.
- Definizione di nuovi accordi con il Comune di Milano, per poter usufruire di altri spazi (in particolare l'ex CAM di Via Pusiano sempre ai limiti del Parco Lambro), per la realizzazione di alloggi da destinare all'accoglienza di mamme con bambini, e persone anziane autosufficienti.

Attività di sensibilizzazione, promozione territoriale e raccolta fondi

E' stato implementato il piano di marketing e comunicazione finalizzato a informare e sensibilizzare i diversi stakeholder del progetto, attraverso la realizzazione e la diffusione di un brand, di un sito internet e di materiale informativo e pubblicitario, quali un video di presentazione e promozione del progetto, un leaflet e dei gadget.

Sono stati realizzati eventi di presentazione del progetto e di sensibilizzazione sui temi della valorizzazione degli spazi pubblici e dei beni comuni, anche con l'obiettivo di raccolta fondi.

GLI OBIETTIVI PER IL 2020

- **Definizione di nuovi accordi con Comune di Milano e stipula di nuova convenzione, in un'ottica di compensazione rispetto ai danni arrecati al Consorzio Molino per l'impossibilità di realizzare le attività residenziali negli spazi della Cascina.**
- **Riprogettazione degli spazi e definizione di nuovi accordi con Fondazione Cariplo per rinnovare il sostegno della Fondazione al Progetto**
- **Prosecuzione dell'attività di promozione e comunicazione del progetto all'esterno**

IL MANIFESTO

Il 19 ottobre 2016 alla Triennale di Milano, Consorzio Cascina Molino San Gregorio ha lanciato il suo manifesto di cui, oltre ai promotori dell'iniziativa, si sono fatti firmatari, personalità del mondo delle istituzioni, della cultura, dell'economia, delle imprese, del terzo settore: dagli assessori del Comune di Milano Pierfrancesco Maran e Marco Granelli al presidente del Consiglio comunale Lamberto Bertolé; dal presidente della Fondazione Casa della Carità don Virginio Colmegna al direttore generale di Fondazione Cariplo Sergio Urbani; dalla direttrice della Fondazione Eni Enrico Mattei Sabina Ratti al presidente del Consorzio Aaster, il sociologo Aldo Bonomi; dal responsabile delle Relazioni Istituzionali di Cisco Italia Francesco Benvenuto al docente del Politecnico di Milano Antonio Longo.

In occasione della presentazione del manifesto, si è svolto un dibattito sul tema della valorizzazione dei beni pubblici e sulle azioni da intraprendere affinché diventino beni